

# REFERAT

## 01. 2024.01.30 Bestyrelsesmøde i alle selskaber i Fors-koncernen

30. januar 2024

Dato: 30. januar 2024  
Tid: Kl. 17.00-21.30  
Sted: Fors A/S, Betonvej 12, 4000 Roskilde

Sagsnr.  
S-2023-4442

Ref.  
shn

### Fra bestyrelsen deltager

- Claus Juhl, bestyrelsesformand, Fors Holding A/S & Fors A/S
- Søren Jensen, Fors Holding A/S
- Christina Hvass Hansen, Fors Holding A/S & Fors A/S
- Kurt Næsted, Fors Holding A/S
- Jens Kristian Jensen, Fors Holding A/S & Fors A/S
- Carsten Rasmussen, Fors Holding A/S
- Jacob Søgaard, Fors Holding A/S & Fors A/S
- Jeanne Bergmansen, Fors Holding A/S
- Jens Christian Refsgaard, Fors Vand- & Spildevand- Holbæk, Lejre & Roskilde A/S
- Dorrit Lisa Kromann, Fors Vand- & Spildevand- Holbæk, Lejre & Roskilde A/S
- Berit Godskesen, Fors Holding A/S
- Uffe Laursen, Fors Holding A/S
- Benny Steen Nørby, Fors Holding A/S
- Jesper Christensen, Fors Holding A/S
- Michael Brandt (adm. direktør), alle selskaber undtagen Fors Holding A/S & Fors A/S
- Henrik Correll (produktionsdirektør), alle selskaber undtagen Fors Holding A/S & Fors A/S
- Majken Damkjær Simonsen (økonomidirektør), alle selskaber undtagen Fors Holding A/S & Fors A/S

### Fra den øvrige direktion og administration deltager

- Rikke Olsen, Chef Jura & Compliance

### Gæst

- Dani Mikkelsen, Projektleder i Plan & Udvikling, deltog under punkt 0.
- Malte Clemen Klovborg Heuser, Direktionskonsulent, deltog under punkt 4.
- Birgit Poulsen, Projektleder i Plan & Udvikling, deltog under punkt 7.
- Simon Klinkby, Projektleder i Ledelsessekretariatet, deltog under punkt 7.

### Referent

- Julie Hoff Sørensen, Direktionskonsulent

**Dagsorden:** O = orienteringspunkt, B = beslutning

### **Temadrøftelse om nye vandværker og central blødgøring**

Forud for bestyrelsesmødet den 30. januar 2024 afholdt bestyrelsen en temadrøftelse. Temadrøftelsen fungerer som en indledning til, at bestyrelsen i løbet af 2024 skal tage stilling til nye vandværker – herunder central blødgøring.

Bestyrelsesmedlem Berit Godskesen faciliterede temadrøftelsen, da Berit har arbejdet med nye vandværker og central blødgøring. Til temadrøftelsen deltog Dani Mikkelsen, projektleder i Plan & Udvikling, som gæst. Dani overtager nu opgaven fra Berit.

Bestyrelsen drøftede præsentationens indhold og processen for blødgøring og nye vandværker, herunder vigtigheden af kommunale planer eller påbud fra kommunerne, for at der kan opnås tillæg til den økonomiske ramme ved Forsyningssekretariatet.

Bestyrelsen skal i løbet af 2024 tage stilling til nye vandværker – herunder central blødgøring. Bestyrelsen vil i den forbindelse blive præsenteret for en opgørelse af investeringens påvirkning af selskabsøkonomierne.

Indholdet af temadrøftelsen kan findes i bilag til referatet.

### 1. Godkendelse af dagsorden (B)

Bestyrelsesformanden bød velkommen til årets første bestyrelsesmøde og bemærkede, at Carsten Rasmussen ville deltage frem til kl. 19.00 – det blev til og med punkt 3.

Jf. *bestyrelsens årshjul* er fast tema for mødet: Ejermøde og ejerrelationer, herunder:

- Input og temaer til årsberetningen.
- Forberedelse af generalforsamling.
- Evt. evaluering af ejaftale, ejerstrategi og vedtægter.

#### Beslutning:

- Bestyrelsen godkendte dagsordenen.

### 1A. LUKKET

### 2. Kundeforum – opfølgning og feedback fra Kundeforum den 30. november 2023 samt næste møde (B)

Dorrit Kromann præsenterede indholdet af seneste møde i Kundeforum, herunder feedback fra medlemmerne vedr. fjernvarmeudrulning og kommunikation fra Fors A/S. Kundeforum fremhævede især, at problemstillingen om udbygning og tilslutning til fjernvarme er ekstremt kompliceret, og at indsatsen for at få kunder til at sige 'ja' til Fors A/S fjernvarmeprojekter derfor kræver en særlig indsats med kommunikation og kundeinddragelse.

#### Beslutning:

- Bestyrelsen drøftede Kundeforums feedback med positive bemærkninger til konceptet.
- Bestyrelsen tog Kundeforums feedback til efterretning.
- Bestyrelsen anerkendte, at fjernvarmens kompleksiteter kræver en stærk kommunikationsindsats. Det er derfor vigtigt at bestyrelsen og organisationen sætter fokus på og afsætter ressourcer til den særlige kommunikationsopgave, som kompleksiteten i fjernvarmerammerne giver.
- Bestyrelsen fremhævede vigtigheden af lokal forankring i form af varmegrupper, når Fors A/S arbejder videre med at opnå tilslutning i de nyopstartede områder.

### 3. LUKKET

### 4. Input og temaer til årsberetningen og nye lovkrav om det underrepræsenterede køn: Ledelses- og ansvarlighedsrapport 2023 (B)

Malte Clemen Klovborg Heuser redegjorde for formålet med forordet i ledelses- og ansvarlighedsrapporten samt ledelsesberetningen i årsrapporten, Fors A/S forslag til temaer samt nye lovkrav om rapportering om det underrepræsenterede køn.

Fors-koncernen bliver i 2025 omfattet af Corporate Sustainability Reporting Directive & EU taxonomy for sustainable activities, som stiller væsentligt udvidede krav til bæredygtighedsrapportering (klima/miljø, socialt og governance) i forlængelse af det finansielle regnskab i Fors Holding A/S årsrapport. Oplysningerne skal godkendes med begrænset sikkerhed af revisor.

Ledelses- og ansvarlighedsrapporten for 2023 og 2024 vil blive udgivet i det nuværende format. Fra 2025 og frem vil Ledelses- og ansvarlighedsrapporten skulle tilpasses med henblik på, at den følger de definitioner, informationer, måltal, risikovurderinger, politikker m.v., som Fors Holding A/S bliver lovgivningsmæssigt forpligtet til at rapportere om i årsrapporten fra og med 2025.

I Ledelses- og ansvarlighedsrapporten for 2023 vil CSRD og NIS2-direktivet således blive nævnt i særskilt afsnit om nye krav til risikohåndtering.

Arbejdsgruppen for bæredygtighedsrapportering afholdt møde den 29. januar 2024, hvor blandt andet formatet og processen for Ledelses- og ansvarlighedsrapporten fremadrettet – når kravet til bæredygtighedsrapportering træder i kraft – blev drøftet. Nyt format for Ledelses- og ansvarlighedsrapporten udarbejdes i løbet af 2025, når forarbejdet i CSRD og EU's taksonomiforordning er udarbejdet. Arbejdsgruppen for bæredygtighedsrapportering inddrages i udarbejdelsen af det nye format, som efterfølgende præsenteres for bestyrelsen. Der planlægges med en temadrøftelse forud for det ordinære bestyrelsesmøde den 16. april 2024.

Fors A/S forslag til temaer var:

1. Udfordringer med vand ovenfra, vand nedenfra og fra siderne.
2. Fjernvarme som nyt forretningsområde.
3. Kundeforum og kundeoplevelse.
4. Udviklingsprojekter som bidrager til bæredygtighed og partnerskaber.
5. Socialt ansvarlig virksomhed.

#### **Beslutning:**

- Bestyrelsen godkendte forslag til temaer i årsberetningen med bemærkning om at tilpasse fortællingen ud fra bestyrelsens drøftelser.
- Bestyrelsen godkendte, at Ledelses- og ansvarlighedsrapportens (2022) eksisterende måltal og politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen videreføres i Fors Holding A/S og datterselskabernes årsrapporter (2023) samt Ledelses- og ansvarlighedsrapporten (2023).
- Bestyrelsen godkendte, at Ledelses- og ansvarlighedsrapportens definitioner af ledelsesniveauer korrigeres, så Ledelses- og ansvarlighedsrapportens (2023) definitioner af ledelsesniveauer stemmer overens med årsregnskabslovens nye definitioner af ledelsesniveauer i forhold til det underrepræsenterede køn.

#### **5. Forberedelse af ordinær generalforsamling 2024 (B)**

Der skal minimum afholdes én ordinær generalforsamling om året, og generalforsamlingen skal holdes således, at den godkendte årsrapport kan indsendes til Erhvervsstyrelsen inden fristen i årsregnskabsloven, altså den 1. juni. Generalforsamlingen for Fors Holding A/S er fastsat til afholdelse den 23. maj 2024.

Det er bestyrelsen, som indkalder og udarbejder dagsorden til brug for generalforsamlingen.

Rikke Olsen gennemgik processen for generalforsamlingen med bemærkning om, at bestyrelsen får dagsorden til gennemgang og kommentering, idet dagsorden pga. bemyndigelsesager i ejerkommunerne skal fremsendes til ejerkommunerne den 9. april 2024 – altså inden den formelt godkendes på bestyrelsesmøde den 16. april 2024.

På bestyrelsesmødet den 2. november 2023 besluttede bestyrelsen at afsøge interessen for at udvide den ordinære generalforsamling med et fælles oplæg og fælles spising i ejerkommunernes to kommunalbestyrelser og ene byråd. De kommunalt udpegede i bestyrelsen har vendt forslaget i deres respektive kommuner, men der er ikke en entydig tilbagemelding. Derfor bemyndigede bestyrelsen bestyrelsesformanden til at afklare formatet på det kommende ejermøde den 6. februar 2024.

#### **Beslutning:**

- Bestyrelsen godkendte processen for den ordinære generalforsamling 2024.
- Bestyrelsen godkendte den foreløbige dagsorden til generalforsamlingen.
- Bestyrelsen besluttede, at formatet afklares med ejerne på ejermødet den 6. februar 2024.

#### **6. LUKKET**

#### **7. LUKKET**

#### **8. Gensidig orientering (O)**

##### **Projektgovernancemodel, Projekt- og Økonomiopfølgning**

- På bestyrelsesmødet den 14. december 2023 besluttede bestyrelsen, at der frem til næste Q-opfølgning i april udarbejdes et bud på skabelon ift. oversigt og status over A-projekter. Skabelonen skal også indeholde forslag til procedure for involvering af bestyrelsen i de A-projekter, hvor det af bestyrelsen godkendte budget med buffer overskrides.

Det blev også besluttet, at der i Q-opfølgningerne fremadrettet rapporteres på årsagen til løbende afvigelser i det totale anlægsbudget, da det er vigtigt for bestyrelsen, at årsagerne til afvigelserne synliggøres – og der skal være en klar sammenhæng mellem kvartalsopfølgning for projekter og økonomi.

Der er nedsat en arbejdsgruppe bestående af Majken D. Simonsen, Økonomidirektør, Klaus Kjeldgaard, Chef for Analyse & Investering og bestyrelsesmedlem Søren Jensen. Andre interesserede fra bestyrelsen kan naturligvis også deltage i arbejdsgruppen.

##### **Status – Udrulning af fjernvarme**

- Fors A/S og de tre ejerkommuner besluttede i maj 2023 i forbindelse med indsendelsen af de otte projektforslag for fjernvarme i mindre byområder – Osted, Veddelev, Jyllinge, Viby, Gadstrup, Ågerup/St. Valby, Svinninge og Tølløse – at der skulle være en afgrænset kampagneperiode for at opnå den nødvendige 70 % tilslutning. Der var enighed om, at tre måneder var den rigtige kampagnelængde, dels for at kunne føre en effektiv kampagne, og dels for at kunderne kan nå at tage stilling til, om de ønsker at takke ja til fjernvarme. Desuden var der et ønske om en forholdsvis

hurtig afklaring af, hvorvidt fjernvarmeprojektet kan realiseres eller om kunderne i byen skal frisættes til at finde andre løsninger, bl.a. i respekt for de kunder, der ikke ønsker fjernvarme, men som ikke kan søge tilskud til en varmepumpe så længe fjernvarmeprojektet stadig er aktivt.

Varmeledergruppen i Fors A/S har drøftet principper for forlængelse af kampagneperioden, da der kan være gode grunde til at forlænge en fjernvarmekampagne i en pågældende by udover tre måneder. Fx hvis 70 % ikke er opnået på tre måneder, men der op til fristen fortsat er god vækst i tilmeldinger, eller hvis der er en meget hårdt arbejdende lokal varmegruppe, som har idéer til, hvordan man når målet om 70 % tilslutning. Fors A/S drøfter principperne med ejerkommunerne ved opstart af kampagnerne.

Bestyrelsen bemærkede, at den lokale varmegruppe i Veddelev har gjort en meget stor – og helt afgørende – indsats. Det kan være svært på kun tre måneder at mobilisere dette engagement, og i Veddelev var den lokale varmegruppe allerede etableret og godt i gang, da fjernvarmekampagnen startede – og alligevel holdt det hårdt til det sidste med at opnå 70 % tilslutning. Det kan derfor give god mening at forlænge kampagneperioderne ud over de tre eller fire måneder.

Fors A/S kan dog ikke suspendere fra bestyrelsens beslutning om 70 % tilslutning for gennemførelse, da kompetencen ligger hos bestyrelsen. Bestyrelsen fremhævede yderligere, at Fors A/S' opdrag er at sikre 70 % tilslutning, samt at energien skal ligge i at opnå dette mål.

Bestyrelsen bemærkede ligeledes, at salg af fjernvarme er en læringsproces for en traditionel monopolvirksomhed, som ikke har været vant til at skulle sælge sin vare på det frie marked. Derfor er det et særligt vigtigt tema i år, og vigtigt at Fors A/S tager salgsopgaven alvorligt og tilpasser sin tilgang derefter. Hvis ikke indsatsen tilrettelægges ud fra princippet om, at det både kan og skal lykkes, så bliver det også noget nært umuligt faktisk at lykkes.

### **Landspolitiske opmærksomhedspunkter**

- I efteråret udkom først lovprogrammet for det indeværende folketingsår, herefter Finansloven for 2024 og til sidst aftaleteksten fra COP28. Kort før jul fik bestyrelsen en status ift. Finanslov 2024's betydning for Fors A/S såvel som en kort opsummering af de væsentligste aftaler ved COP28. De tre elementer tilsammen (dog primært lovprogrammet) udstikker rammerne for selskabets virke, og derfor følger Fors A/S nøje med i udviklingen i løbet af 2024.

DANVA forventer, at flere ændringer i både Vandsektorloven og Vandforsyningsloven bliver fremsat i Folketinget i februar 2024. Ændringerne gælder blandt andet implementering af EU's drikkevandsdirektiv i dansk ret samt den målrettede beskyttelse af grundvandet mod forurening med plantebeskyttelsesmidler i de boringsnære beskyttelsesområder (BNBO).

Fors A/S afventer derudover implementeringen af EU's byspildevandsdirektiv. Fors A/S får udarbejdet et notat om spildevandsdirektivets betydning af en ekstern rådgiver.

I udgangspunktet forventer Fors A/S ikke, at de varslede lovændringer giver anledning til ændringer i Fors A/S nuværende praksis – udover at lovændringen vedrørende BNBO giver mulighed for kommunale påbud, hvilket får Fors A/S i mål med de aftaler, som Fors A/S ikke har kunnet indgå frivilligt med lodsejer.

Fors A/S følger løbende disse samt eventuelle andre ændringer via Folketinget og DANVA.

I løbet af 2024 kommer der jf. lovprogrammet også ændringer i den økonomiske regulering af fjernvarmen. Fors A/S forventer bl.a. et nyt forbrugerprisloft på fjernvarme, ændringer i afskrivningsreglerne og nye regler om koncerninterne aftaler. Der er også meget, der tyder på, at der godt kunne være ændringer i reguleringen af overskudsvarmen på vej. Fors A/S holder sig orienteret via Folketinget og Dansk Fjernvarme.

Bestyrelsesformanden kvitterede for de nyttige opsamlinger fra Julie Hoff Sørensen.

#### **Bestyrelsens ansvar ift. sektorens økonomiske udfordringer jf. DANVAs PIT-model**

- På bestyrelsesmøde den 2. november 2023 besluttede bestyrelsen at rette henvendelse til DANVA vedrørende retningslinjer om bestyrelsens ansvar og ageren i forbindelse med, at selskabernes økonomi udvikler sig i en uhensigtsmæssig retning jf. DANVAs PIT-model.

Deloitte og Horten udarbejder i samarbejde en artikel om bestyrelsers ansvar, som udgives i branchemagasinet DANSKVAND.

#### **Deltagere til Lands- og årsmøder 2024**

- Bestyrelsesformanden orienterede om praksis for bestyrelsens deltagelse ved brancheforeningernes Lands- og årsmøder.

#### **Beslutning:**

- Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.

#### **9. Orientering af interessenter (B)**

Bestyrelsen besluttede at holde punkterne 1A, 3, 6 og 7 lukkede.

#### **10. Næste møde (O)**

Næste møde afholdes den 16. april 2024 på Betonvej 12. Mødetiden udvides med en halv time og er kl. 17.00 til 21.30.

#### **11. Eventuelt (O)**

Der var ikke nogen bemærkninger til eventuelt.

#### **12. Bestyrelsens Kvarter (O)**

Der refereres ikke fra dette punkt.

## Bilag til referat af bestyrelsesmøde den 30. januar 2024 – Temadrøftelse om nye vandværker og central blødgøring

### Sagen kort

Fors A/S vandværker har udtjent den generelle forventede levetid for et vandværk, og vandværkerne lever ikke op til standarder for et vandværk i dag. Det betyder, at Fors A/S oplever stigende udgifter til vedligehold samt risici ift. forsyningssikkerhed og vandkvalitet.

Fors A/S har nu en oplagt mulighed for at investere i vores nuværende vandværker, så de lever op til nutidens og fremtidens standarder. Samtidig er der en oplagt mulighed for at indføre central blødgøring – da vores kunder ønsker det – og da analyser viser en positiv samfundsøkonomi og et reduceret CO<sub>2</sub>-aftryk ved central blødgøring.

Temadrøftelsen fungerer som en indledning til, at bestyrelsen i løbet af 2024 skal tage stilling til nye vandværker – herunder central blødgøring.

### Indstilling

At bestyrelsen har temadrøftelse om nye vandværker og central blødgøring.

### Sagsfremstilling

#### *Eksisterende vandværker i Fors A/S*

Fors A/S vandværker er fra 1960/70'erne og bygget under den tids teknologi og standard. Teknologien indenfor vandproduktion er gennem årene udviklet og optimeret med hensyn til vandkvalitet, forsyningssikkerhed og fleksibilitet bl.a. gennem lukkede beholdere, inspicerbarhed af rentvandsbeholdere og redundans (mulighed for at lukke en linje ned og samtidig have tilstrækkelig kapacitet ift. vandbehov). Vandkvalitet og forsyningssikkerhed er centrale i fødevarerikkerhed (ISO-standard), som Fors A/S er certificeret ift. og arbejder struktureret med i driften, projektering og planlægning.

Et vandværk har generelt en levetid på 50 år, hvilket vores værker nu har passeret. De seneste år, især fra forureningshændelsen i Roskilde i 2020 og frem, oplever Fors A/S et stigende omfang af renovering af skader på vandværkets bygningsdele (fx iltningssalens loft og rentvandsbeholdere), og at vi bruger en del timer på vedligehold.

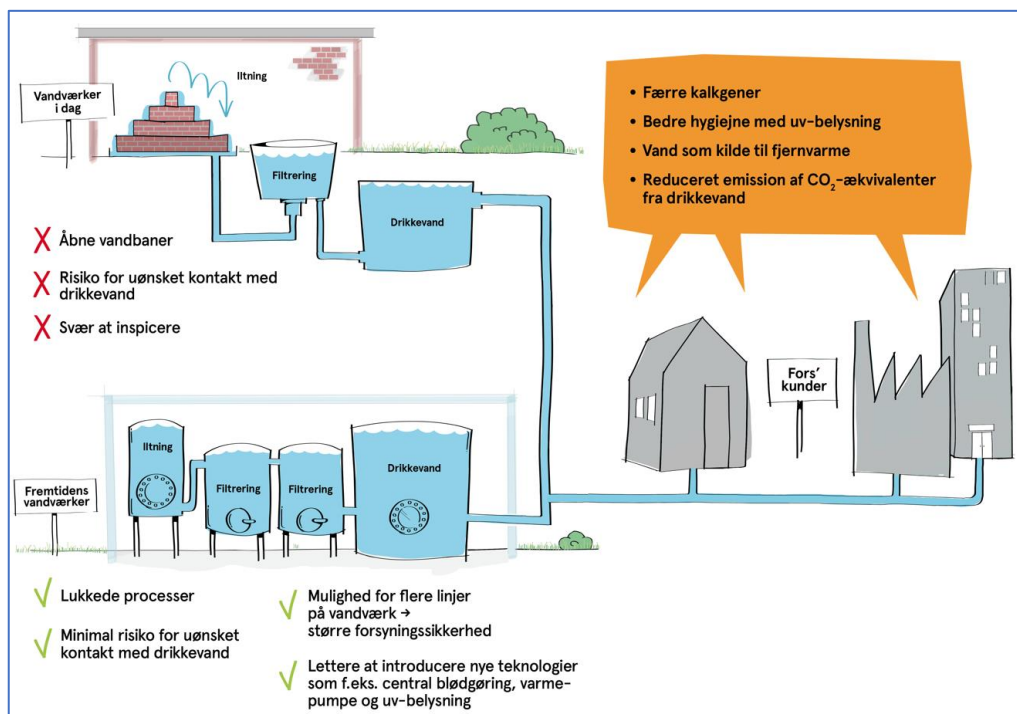
Det stigende vedligehold og renovering på vores vandværker sammenholdt med udviklingen inden for vandværker indikerer, at det er nu vi skal investere i værkerne.

Samtidig efterspørger mange kunder reduktion af kalkindhold i drikkevandet (hårdhed), som vil reducere generne af kalkudfældninger og sæbeforbrug hos vores kunder, ligesom analyser viser en positiv samfundsøkonomi og et reduceret CO<sub>2</sub>-aftryk.

Derfor har Fors A/S nu en oplagt mulighed for at indføre central blødgøring, samtidig med at Fors A/S investerer i vores nuværende vandværker, så de lever op til fremtidens standarder.



Mange kunder efterspørger også andre parametre (mulighed for UV-belysning af drikkevand, vand som kilde til fjernvarme, reduceret CO<sub>2</sub>-aftryk og mulighed for at indføre rensning for miljøfremmede stoffer), som Fors A/S også undersøger og implementerer, så vidt det giver mening (figur 1).



Figur 1. Grafisk illustration af vandværker i dag etableret i 1960/70'erne og fremtidens standard for vandværker samt samfundets efterspørgsel.

### Nye vandværker i Fors A/S

Fors A/S har gennemført en strukturanalyse mhp. at identificere den optimale vandforsyningsstruktur for Fors A/S på baggrund af data og forventet udvikling i perioden 2020-2030 ud fra parametrene 1) forsyningsikkerhed, 2) vandkvalitet, 3) effektivitet og fleksibilitet samt 4) økonomi.

Ud fra analysen vil Fors A/S' tre vandselskaber (FVH, FVR og FVL) kunne planlægge og foretage de relevante investeringer for at opnå den optimale struktur. Analysen følger den geografisk naturlige områdeinddeling i Holbæk (FVH) og Roskilde/Lejre (FVR-FVL).

Strukturanalysen bygger ovenpå data og resultater fra de tidligere udarbejdede strukturanalyser – heraf den senest udarbejdede for Fors A/S vandselskaber i 2016 (NIRAS, 2016) og for Holbæk (Alectia, 2012) samt Roskilde (Envidan, 2015). Strukturanalysen er koordineret med Fors A/S vandvision (bilag 000.01), kommunens befolkningsprognose samt gældende vandforsyningsplaner.

Strukturanalysen er udarbejdet i et samarbejde mellem vandplanlægger i Fors A/S og NIRAS med sparring fra Fors A/S produktionsfolk, projektledere, planlæggere, projektudviklere og ledere på vandområdet.

De eksisterende vandværker er gennemgået for deres tekniske og vedligeholdelsesmæssige tilstand. Det fremgår af gennemgangen at tilstanden overordnet set er fin i

forhold til standarden indenfor dansk vandforsyning anno 1960-70'erne, hvor vandværkerne blev etableret, dog med ringe tilstand to steder, som er Hornsherredværkets bygning og bygningen der rummer udpumpningsanlægget til Roskilde (Margrethehåb).

Standarden anno 2020 er dog en helt anden, hvilket også er afspejlet i multikriterieanalysen og dermed anbefaling til fremtidig vandforsyningsstruktur. Det er især underkriterierne, der handler om fødevarer sikkerhed (lukkede beholdere, inspicerbarhed og redundans på værkerne) og lethed til at implementere ny teknologi (UV, blødgøring, varmepumpe og behandling af miljøfremmede stoffer), hvor standarden har ændret sig over de seneste 50-60 år.

Analysen viser, at Fors A/S i dag står med nogle vandværker, som ikke lever op til standarden for vandværker anno 2020, ligesom deres levetid er overskredet, og derfor lægger resultatet op til en gennemgribende ændring af især vandværkerne og deraf følgende investeringer for at få en tidssvarende og optimal vandforsyningsstruktur.

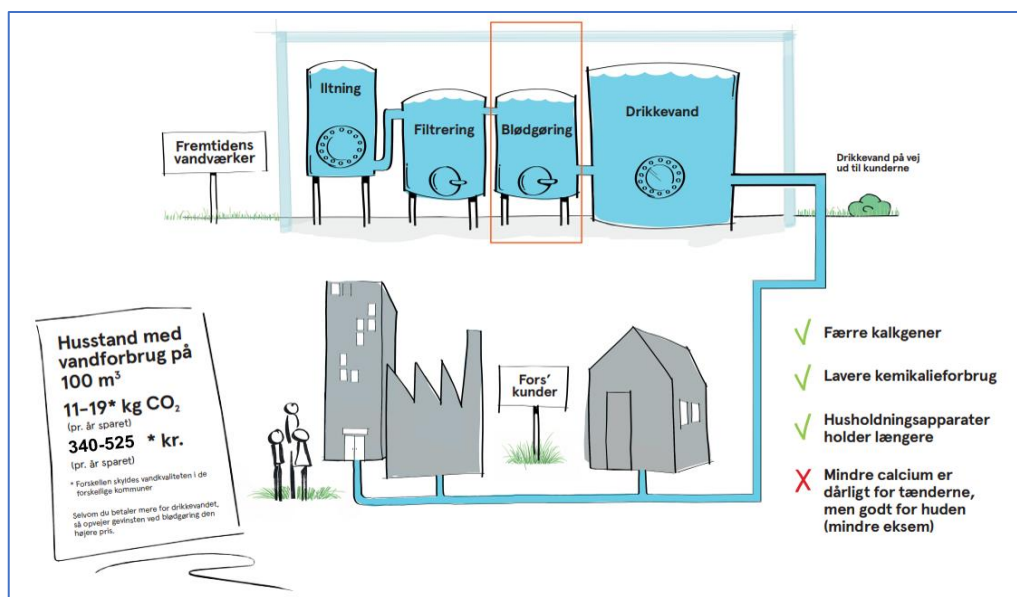
#### *Central blødgøring på Fors A/S vandværker*

Ifølge Fors A/S Vandvision (bilag 000.01) er det besluttet, at Fors A/S investerer i central blødgøring, hvis der er plads indenfor de regulatoriske rammer, og hvis en økonomisk og miljømæssig analyse understøtter investeringen. Kundeundersøgelsen ifm. Vandvisionen viser også, at 69 % af kunderne synes, at central blødgøring er en god eller meget god idé.

På to møder i KundeForum – den 8. juni 2022 og den 8. juni 2023 – har KundeForum tilkendegivet, at der er en positiv holdning til central blødgøring, og at betalingsvilligheden er til stede. Opsamlingerne fra møderne i KundeForum kan ses, jf. bilagene 000.02, 000.03 og 000.04. Forudsætningen er, at kunderne vil betale mere på vandprisen, men til gengæld spare endnu mere i husholdningerne på følgende effekter af blødere vand: længere levetid af hårde hvidevarer (vaskemaskine, opvaskemaskine, elkedel og kaffemaskine), vaskemiddel, sæbe, afkalkningsmiddel, mm.

Derfor har Fors A/S fået lavet en analyse, der beskriver, hvordan Fors A/S optimalt set kan implementere central blødgøring på vandværkerne inklusiv et estimat på investeringen. Derudover har Fors A/S fået lavet en dokumentation af de forventede samfundsøkonomiske besparelser samt de forventede positive konsekvenser for CO<sub>2</sub>-aftrykket hos vores kunder (private husholdninger).

Analyserne viser, at vores kunder kommer til at betale ca. 2-2,5 kr./m<sup>3</sup> (inkl. moms) mere på vandregningen – en stigning på 7-10 % afhængig af selskab. Men samtidig er konsekvensen af det blødere vand, at kunderne sparer ca. 6-7 kr./m<sup>3</sup> (inkl. moms) pga. ovenfor nævnte effekter. Samlet set betyder det, at en husstand i vores forsyningsområde med et årligt vandforbrug på 100 m<sup>3</sup> vil spare ca. 340-525 kr. inkl. moms (figur 2).



Figur 2. Selvom Fors A/S kunder skal betale ca. 2-2,5 kr./m<sup>3</sup> mere på vandprisen, vil de samlet set opleve at spare 3,4-5,25 kr./m<sup>3</sup> pga. effekterne af blødere vand som gør, at husholdningsapparater lever længere, vaskemiddel- og afkalkningsforbruget reduceres etc.

De samme effekter af blødere vand har også et CO<sub>2</sub>-aftryk, som reduceres. Dette svarer til 11-19 kg CO<sub>2</sub> for samme husstand med et vandforbrug på 100 m<sup>3</sup>/år. På grund af udgangspunktet for vandets hårdhed er lidt forskelligt før blødgøring i Roskilde/Lejre ift. Holbæk, er der en mindre forskel på besparelserne mellem de to områder.

Bestyrelsen skal i løbet af 2024 tage stilling til nye vandværker – herunder central blødgøring. Bestyrelsen vil i den forbindelse blive præsenteret for en opgørelse af investerings påvirkning af selskabsøkonomierne.

## Retsgrundlag

### Nye vandværker

- Nye vandværker skal passe ind under mål og/eller handlinger i kommunernes vandforsyningsplaner, eller Fors A/S skal have et påbud om at bygge nyt vandværk.
- Der kan opnås tillæg til den økonomiske ramme ved Forsyningssekretariat, når Fors A/S enten har mål eller handling i Vandforsyningsplan, der retfærdiggør at bygge nyt vandværk, eller når Fors A/S får et påbud af kommunen om at bygge nyt vandværk.

### Central blødgøring

- Kommunernes Vandforsyningsplan skal give tilladelse til vandbehandling herunder central blødgøring, jf. § 21.
- Der kan opnås tillæg til den økonomiske ramme ved Forsyningssekretariat, når Fors A/S har en bestyrelsesbeslutning for central blødgøring sammen med en tilladelse fra kommunen efter Vandforsyningslovens § 21.