



## Fors Spildevand Roskilde A/S

Betonvej 12  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 32837832

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
17.04.2023

---

**Rikke Pia Dahl Saltoft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	14
Balance pr. 31.12.2022	15
Egenkapitalopgørelse for 2022	17
Pengestrømsopgørelse for 2022	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fors Spildevand Roskilde A/S  
Betonvej 12  
4000 Roskilde

CVR-nr.: 32837832  
Stiftelsesdato: 01.06.2010  
Hjemsted: Roskilde  
Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022  
Telefonnummer: 70202066  
Hjemmeside: [www.fors.dk](http://www.fors.dk)  
E-mail: [fors@fors.dk](mailto:fors@fors.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

## Bestyrelse

Rikke Pia Dahl Saltoft, formand  
Michael Brandt  
Henrik Gert Correll  
Jens Christian Refsgaard  
Dorrit Lisa Kromann

## Direktion

Michael Brandt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Fors Spildevand Roskilde A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 17.04.2023

## Direktion

**Michael Brandt**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

formand

**Michael Brandt**

**Henrik Gert Correll**

**Jens Christian Refsgaard**

**Dorrit Lisa Kromann**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fors Spildevand Roskilde A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fors Spildevand Roskilde A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17.04.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Per Timmermann**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne18652

**Mogens Michael Henriksen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23309

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	132.683	133.617	135.538	123.169	(111.792)
Bruttoresultat	22.898	25.888	25.163	21.193	(205.781)
Driftsresultat	2.243	6.451	2.838	2.212	(224.430)
Resultat af finansielle poster	(3.725)	(3.645)	(3.588)	(3.787)	(3.994)
Årets resultat	411	4.699	5.475	(2.658)	48.353
Balancesum	1.903.234	1.861.504	1.874.296	1.854.125	1.832.952
Investeringer i materielle aktiver	85.727		96.055	40.608	105.197
Egenkapital	1.559.747	1.559.336	1.554.637	1.549.159	1.551.817
Pengestrømme fra driftsaktivitet	58.075	22.769	71.087	60.944	62.616
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(69.865)	(64.298)	(80.157)	(24.416)	(105.197)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	10.684	27.652	(7.259)	4.468	16.608
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	17,26	19,37	18,57	17,21	184,07
EBIT-margin (%)	1,69	4,83	2,09	1,80	200,76
Nettomargin (%)	0,31	3,52	4,04	(2,16)	(43,25)
Egenkapitalforrentning (%)	0,03	0,30	0,35	(0,17)	3,17
Soliditetsgrad (%)	81,95	83,77	82,95	83,55	84,66

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Regnskabsåret 2018 er påvirket af højsteretssag, som blev afsluttet ultimo 2018.



**Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

**EBIT-margin (%):**

Driftsresultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive spildevandsaktivitet, samt at sikre en spildevandshåndtering af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningssikkerhed og miljø, og som drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Selskabets priser fastsættes normalt for et år ad gangen i henhold til vandsektorloven.

Spildevandsaktiviteterne omfatter i hovedsagen følgende:

- Afledning af spildevand og regnvand fra husholdninger og erhverv gennem selskabets stikledninger og hovedkloakker.
- Rensning af spildevand.
- Drift, vedligeholdelse og udbygning af selskabets afløbsnet samt tilhørende anlæg.
- Administration og service til godt 24.000 kunder.

Fors Spildevand Roskilde A/S har indgået kontrakt med Fors A/S om at udføre opgaver inden for drift, vedligehold og administration. Desuden udfører Fors A/S anlægsopgaver og renoveringer for selskabet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fors-koncernen er forsyningsvirksomhed for Holbæk, Lejre og Roskilde kommuner – en samarbejdsmodel, hvor de tre ejerkommuner etablerede et fælles holdingselskab Fors Holding A/S som ejere, og et fælles serviceselskab Fors A/S som leverandør til forsyningselskaberne. Vi er godt 200 medarbejdere, der leverer vand, fjernvarme, rensning af spildevand, indsamler affald og driver genbrugspladser. I alt rammer vi hver dag ca. 200.000 kunder med en eller flere af vores forsyningsarter. Fors A/S er 100 % ejet af Fors Holding A/S.

For Fors-koncernen er det vigtigt, at vi sammen med vores ejerkommuner hver dag arbejder målrettet på at omsætte visioner til konkrete, bæredygtige tiltag, så vi i fællesskab kan omsætte den lidt abstrakte klimadagsorden til noget lokalt.

2022 bød på store begivenheder både i Fors-koncernen og i samfundet omkring os. Ruslands invasion af Ukraine har i kølvandet på Corona medført øgede energipriser (olie, naturgas og el). Kunder, hvor naturgas indgår i produktionen, blev særligt hårdt ramt, hvilket var tilfældet for vores kunder i Fors Varme Holbæk Jyderup A/S. Energikrisen har fået sat ekstra turbo på den grønne omstilling især i forhold til fjernvarmekonvertering (uafhængighed af naturgas og olie). Det betød bl.a., at alle kommuner – inden udgangen af 2022 – skulle sende besked til kommunens borgere, om de har mulighed for fjernvarme eller ej. Et af målene med de politiske aftaler er, at fjernvarme skal være udrullet til alle relevante områder, der i øjeblikket er forsynet med naturgas, senest i 2028. Da alle kommuner og forsyningselskaber landet over har fået samme opgave, der skal indfries på samme tidspunkt, betyder det, at alle kommer til at trække på den samme arbejdskraft og de samme ressourcer, og at det kan ende med at blive vores største 'flaskehals' i bestræbelserne på at nå i mål til tiden. En konsekvens af krigen i Ukraine 2022 har – i tillæg til stigende energipriser – budt på generel øget inflationen. De øgede priser fra leverandører og entreprenører har påvirket økonomien i Fors-koncernen og i de øvrige forsyningselskaber, og de øgede priser er også i risiko for at gøre flere projekter urentable i fremtiden.

En vigtig komponent i den nye strategi er en målrettet udvikling af endnu flere digitale løsninger. Vores fundament bliver også kun stærkere og bedre, når vi hele tiden har fokus på at have de bedste medarbejdere og en stærk ledelse til at understøtte forretningen. Derfor vil vi fortsat fokusere på opkvalificering og videreudvikling, samt rekruttering og fastholdelse af talenter.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat på 411 t.kr. anses for tilfredsstillende og som forventet.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes ikke, at der er særlig usikkerhed ved indregning af tilgodehavender og kundernes betalingsevne som følge af hverken energikrisen eller krigen i Ukraine.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ledelsen vurderer, at der ikke er usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af selskabets aktiver, passiver samt resultat.

### Forretningsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige forretningsmæssige risici, som der ligger udover, hvad der må anses for at være almindelige for branchen.

### Cybersikkerhed og risici

EU har – som naturligt led i den digitale udvikling – rettet fokus mod data-, informations- og Cybersikkerhed de seneste år. Den 10. november 2022 vedtog EU-Parlamentet NIS2-direktivet, hvilket medfører nye og væsentlige regler for Cybersikkerhed indenfor den private og offentlige sektor.

Formålet med NIS2-direktivet er at yderligere styrke og ensarte cybersikkerheden og modstandsdygtigheden overfor cybertrusler på tværs af EU for virksomheder inden for en lang række sektorer og for offentlige institutioner, som anses for at være kritiske for økonomien og samfundet. Formålet er ikke alene at sikre et velfungerende indre marked, men mere generelt at bidrage til sikkerhed for borgere og virksomheder i EU.

Lovgiver har til opgave at beslutte, hvilke virksomheder der er omfattet af NIS2 herunder forsyningssektoren. Senest den 18. oktober 2024 skal kravene overholdes. Fors A/S har på den baggrund igangsat initiativer for at forbedre og forberede os på, at kunne imødekomme de forventede NIS2-krav. For at skabe de bedste rammer for Fors-koncernens IT-sikkerhed arbejder vi målrettet med at skabe optimale processer og arbejdsgange. Det gør vi bl.a. via en intensivering omkring arbejdet med sikkerhed for løbende at have overblik over den voksende trussel. Konsekvenserne ved eventuelle sikkerhedsbrud kan være store og små, og kan derfor også være fatale for en koncern som Fors-koncernen. Derfor vil der fortsat være stor bevågenhed på området de kommende år.

I 2022 har vi fået foretaget en gennemgang af vores nuværende cybersikkerhedsniveau. På baggrund af gennemgangen har vi fået en rapport, som anbefaler implementering af yderligere tiltag for at højne cybersikkerhedsniveauet. Disse tiltag vil blive implementeret hen over de kommende år. Desuden gennemfører vi fortsat løbende awareness-træning af alle ansatte i Fors A/S for at mindske risikoen for hacking fx gennem phishingmails.

### Finansielle risici

Selskabet har ingen væsentlige finansielle risici.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2023 et resultat på niveau med 2022. Her vil vi gøre opmærksomme på, at der i de økonomiske rammer for vand- og spildevandsselskaberne ikke tages højde for inflationen i tilstrækkelig grad.

## Videnressourcer

Fors A/S gennemfører løbende trivselsmålinger. Hvert andet år en større medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU) og derimellem mindre medarbejdertilfredshedsundersøgelser (PULS-målinger). I 2021 gennemførte Fors A/S den seneste MTU. Her var den samlede medarbejdertilfredshed på 5,72 på en skala fra 1-7. Dette er på niveau med den tilsvarende undersøgelse i 2019. Medarbejderundersøgelsen gennemføres igen i 2023.

Det generelle sygefravær i Fors A/S for 2022 var 4,05 %, hvilket er samme niveau som 2021.

Antallet af kompetencedage (fx deltagelse i kursus, uddannelse og faglige netværk) pr. medarbejder var i 2022 i gennemsnit 9,54 og lå dermed over målsætningen om 6 kompetencedage årligt pr. medarbejder. Det tilsvarende tal i 2021 var 7,63 dage. Kompetenceudvikling er noget, vi prioriterer højt, og som også er et krav bl.a. Fors A/S koncernstrategi, at vi til stadighed har dygtige og kompetente medarbejdere, som følger med udviklingen – ikke mindst i forhold til den grønne omstilling. I Fors A/S ser vi ikke blot kompetenceudvikling som et krav – men som en pligt.

Antallet af elever og lærlinge var i 2022 på 5. Dermed når Fors A/S målsætningen for 2022. Af de 5 elever har 2 afsluttet deres uddannelse i 2022. Her vil man ansætte én ny elev i løbet af 2023. Den anden var en af vores egne medarbejdere, som ønskede at videreudanne sig til elektriker, men der er ikke nogen planer om, at vi skal have en nye elektrikerlærling. Fors A/S måltal for sociale ansættelser var i 2022 på 30. Vi endte på 36.

## Miljømæssige forhold

Fors A/S skal bidrage til bæredygtig udvikling på varme-, vand-, spildevands- og affaldsområdet i vores ejerkommuner og til realisering af ejernes og selskabets mål inden for forsyningsområderne. Fors A/S skal desuden være med til at sætte dagsordenen ved at medvirke til udviklingen og afprøvningen af nye løsninger og forretningsmodeller – både i Fors A/S egne aktiviteter og ved kontinuerligt at påvirke samarbejdspartnere. På den baggrund har vi vedtaget vision inden for vand og spildevand, og vision for henholdsvis varme og affald er under udarbejdelse. Ambitionerne lægger op til en række miljømæssige indsatser som fx at levere CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme i 2025.

Vi er en væsentlig del af vores kunders hverdag, selv om de sjældent tænker over det, og derfor bærer vi sammen med kunderne også et væsentligt ansvar for at give en 'sund natur' videre til vores efterkommere. Arbejdet med den grønne omstilling spiller en betydelig rolle i vores nye strategi, som vi lancerede i 2021. Strategien sætter retningen for, hvordan vi de kommende år skal arbejde målrettet med netop denne prioritet.

Ambitionen i strategien frem mod 2025 er, at vi – gennem stærke partnerskaber – vil sikre fremtidens natur. Dette gør vi gennem et strategisk fokuseret arbejde, hvor vi har valgt at fokusere på fire af FN's Verdensmål:

- 06: Rent vand og sanitet.
- 07: Bæredygtig energi.
- 12: Ansvarligt forbrug og produktion.
- 13: Klimaindsats.

Klimaet forandrer sig og giver mere ekstremt vejr, byerne vokser, og klimabelastningen skal minimeres. Her bidrager vi med løsninger til de store klimaudfordringer. Vi arbejder derfor med klimatilpasning og smarte løsninger, før vi tænker i at udvide kapaciteten.

Det handler om, at vi alle – virksomheder som privatpersoner – er bevidste om, at vi alle bærer et ansvar for, at den natur – som vi værdsætter – også kan nydes af kommende generationer. I fællesskab sikrer vi natur til vores fremtidige generationer – og vi gør det sammen med vores kunder og partnere.

### Reduktion af lattergas og dermed CO<sub>2</sub>

Fors A/S har bl.a. et strategisk projekt om reduktion af lattergas, hvor målsætningen er 50 % reduktion i 2025. Første skridt i retningen af en forståelse af lattergasemissioner i Fors A/S var en målerkampagne udført i sommeren 2021, hvor der blev målt lattergas på tre renseanlæg af forskellig karakter (Hvalsø, Holbæk og Bjergmarken renseanlæg). Beregnet med en standard emissionsfaktor på 0,84 % var den samlede lattergasemission i 2018 på 2.862 tons CO<sub>2</sub>e og på 3.076 tons CO<sub>2</sub>e i 2022. Fremover vil der i emissionsberegningerne indgå målte data på de anlæg, hvor der er lattergasmålere, og de vil blive sammenlignet med standardemissioner, så vi kan se hvor vi ligger i forhold til Parismodellen. Først med målte data og tilhørende emissionsberegninger kan vi begynde at se på reduktion.

Vi har i 2022 enten iværksat eller afsluttet en række projekter, som alle på sin egen vis bidrager positivt til, at vi – som forsyningsselskab i forening med vores kunder – tager et ekstra hensyn til naturen. Vi fik fx indviet vores ristehus på Bjergmarken, og vi har – via ejerkommunerne – udvalgt 13 projektforslag til at afdække mulighederne yderligere for kollektiv fjernvarme, hvoraf der for Holbæk by, Veddelev og Viby er projektforslag under udarbejdelse.

### Grundvandsbeskyttelse

Der er stort fokus på drikkevandkvalitet og på at undgå fx PFAS og andre skadelige stoffer, og Fors-koncernen er optaget af grundvandsbeskyttelse for at sikre rent drikkevand – også fremadrettet.

I august indgik Fors-koncernen sin første frivillige aftale om grundvandsbeskyttelse med en privat lodsejer. Aftalen dækker et areal på 34 hektar og bidrager til at beskytte Fors-koncernens største kildeplads i Holbæk Kommune. Dette betyder, at denne jord fremover vil dyrkes uden brug af pesticider. For at sikre en effektiv beskyttelse af indvindingen fra selskabets boringer ved Knabstrup Enge kildeplads, hvor Fors-koncernen indvinder 1 mio. m<sup>3</sup> grundvand om året, vil der være behov for at beskytte det grundvandsdannende opland, som er væsentlig større end BoringsNære BeskyttelsesOmråder (BNBO). BNBO skal derfor ses som et første skridt henimod en fuld grundvandsbeskyttelse. Siden den første aftale blev indgået, er der kommet yderligere frivillige aftaler til og ambitionen er at indgå flere aftaler i 2023.

I 2022 blev indsats omkring plantning af skov igangsat for at etablere 7-30 hektar natur og skov. Indsatsen gennemføres i partnerskab med andelsforeningen Skovgro.

Der er pt. planlagt skovrejsning i Holbæk på 5,5 hektar, og der er dialog med lodsejere om yderligere 6 hektar. Samlet svarer det til en CO<sub>2</sub>e besparelse på 900 tons – målet er 418 tons CO<sub>2</sub>e gennem skovrejsning.

### Kunder

Fors A/S har som nævnt ca. 200.000 kunder, og vi spiller en afgørende rolle i, at kundernes dagligdag fungerer. Fors A/S gennemfører en kundetilfredshedsmåling (KTU) hvert andet år. Den nyeste kundetilfredshedsmåling blev foretaget i september 2022, og resultaterne kom i slutningen af 2022. Formålet med målingen er at få et indblik i kundernes oplevelse af vores service og ydelser. Udover at målingens resultater sammenlignes med resultaterne fra KTU 2020, bliver resultaterne også benchmarket mod en række andre selskaber i forsyningsbranchen.

KTU 2022 viser ikke de store udsving sammenlignet med målingen for 2020. For de fleste områder, der vedrører kundens oplevelse af Fors A/S, ses meget små ændringer i 2022 sammenlignet med 2020. Kendskabet til Fors A/S er stort set uændret. Fra 2020 til 2022 ses små ændringer, herunder Kundeservice, Miljø og Klima. Den overordnede tilfredshed med Fors A/S er uændret fra 2020 til 2022. Antallet af kunder og besvarelsesprocenten var i 2022 på samme niveau som i 2020.

Vi har valgt at sætte partnerskaber og vores kunder endnu mere i fokus, da det er sammen med vores kunder og partnere, at vi kan lykkes med vores ambitioner. Derfor skal Fors A/S være det naturlige valg som samarbejdspartner, og vi skal indgå i partnerskaber, der gør os endnu bedre. Et godt eksempel på dette er 'Kundeforum', som for alvor fik 'luft under vingerne' i 2022. Formålet med Kundeforum er at skabe rammen for en struktureret dialog mellem bestyrelse og vores kunder (fast repræsentativ gruppe af kunder) samt have en gruppe ambassadører for Fors A/S forankret lokalt. Kundeforum er rådgivende for bestyrelsen og bidrage til at kvalificere bestyrelsens beslutninger (Kundeforum har en stemme, men bestyrelsen bestemmer).

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet samarbejder med branchen, leverandører og uddannelsesinstitutioner omkring udvikling i sektoren. Fors A/S indsats i forhold til forskning og udvikling er beskrevet i selskabets Ledelses- og ansvarlighedsrapport.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for samfundsansvar og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for det underrepræsenterede køn og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

### **Redegørelse for politik for dataetik**

Koncernens CSR-rapportering indeholder redegørelse for politik for dataetik og er tilgængelig på følgende hjemmeside:

<https://www.fors.dk/wp-content/uploads/2023/03/ledelses-og-ansvarlighedsrapport-2022.pdf>

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Der er på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet ikke konstateret væsentlige tab på tilgodehavender pr. 31. december 2022.

# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	1	132.683	133.617
Produktionsomkostninger		(109.785)	(107.729)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>22.898</b>	<b>25.888</b>
Administrationsomkostninger		(20.655)	(19.437)
<b>Driftsresultat</b>		<b>2.243</b>	<b>6.451</b>
Andre finansielle indtægter		14	12
Andre finansielle omkostninger		(3.739)	(3.657)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.482)</b>	<b>2.806</b>
Skat af årets resultat	4	1.893	1.893
<b>Årets resultat</b>	5	<b>411</b>	<b>4.699</b>

# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Grunde og bygninger		40.154	38.391
Produktionsanlæg og maskiner		1.644.003	1.641.558
Materielle aktiver under udførelse		159.127	129.619
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>1.843.284</b>	<b>1.809.568</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.843.284</b>	<b>1.809.568</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.402	2.348
Andre tilgodehavender		10.140	8.874
Tilgodehavende skat	7	40.073	38.180
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	8	1.295	349
Periodeafgrænsningsposter	9	1.040	1.079
<b>Tilgodehavender</b>		<b>59.950</b>	<b>50.830</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>1.106</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>59.950</b>	<b>51.936</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.903.234</b>	<b>1.861.504</b>



**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital	10	50.000	50.000
Overført overskud eller underskud		1.509.747	1.509.336
<b>Egenkapital</b>		<b>1.559.747</b>	<b>1.559.336</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		160.243	168.045
Reguleringsmæssige overdækninger		4.743	0
Periodeafgrænsningsposter	11	110.797	99.245
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>275.783</b>	<b>267.290</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	9.430	9.089
Bankgæld		18.323	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	13	3.981	830
Leverandører af varer og tjenesteydelser		29.291	21.089
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.548	2.821
Anden gæld		131	1.049
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>67.704</b>	<b>34.878</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>343.487</b>	<b>302.168</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.903.234</b>	<b>1.861.504</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Koncernforhold	19		

# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.509.336	1.559.336
Årets resultat	0	411	411
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>1.509.747</b>	<b>1.559.747</b>

Øvrige lovpligtige reserver er opstået ved stiftelsen, og er i henhold til særlovgivning for forsyningsselskaber en bunden overkurs, der ikke kan udloddes. Egenkapitalen er underlagt visse restriktioner, og kan ikke nødvendigvis udloddes som følge af de særlige forhold, der gør sig gældende for forsyningsvirksomheder.

# Pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		2.243	6.451
Af- og nedskrivninger		50.579	50.229
Regulering af over- og underdækning		4.743	3.389
Ændringer i arbejdskapital	14	4.235	(33.655)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>61.800</b>	<b>26.414</b>
Modtagne finansielle indtægter		14	12
Betalte finansielle omkostninger		(3.739)	(3.657)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>58.075</b>	<b>22.769</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(85.727)	(67.758)
Salg af materielle aktiver		2.504	0
Modtagne tilslutningsbidrag		13.358	3.460
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(69.865)</b>	<b>(64.298)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(11.790)</b>	<b>(41.529)</b>
Optagelse af lån		18.323	34.500
Afdrag på lån mv.		(7.639)	(6.848)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>10.684</b>	<b>27.652</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.106)</b>	<b>(13.877)</b>
Likvider primo		1.106	14.983
<b>Likvider ultimo</b>		<b>0</b>	<b>1.106</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		0	1.106
<b>Likvider ultimo</b>		<b>0</b>	<b>1.106</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Vandafledning	127.839	130.244
Særbidrag erhverv	1.834	370
Vejafvanding	1.904	2.076
Tilslutningsbidrag	1.628	1.450
Regulering af over- og underdækning	(4.044)	(3.389)
Tømningsordning	2.319	2.640
Øvrige indtægter	1.203	226
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>132.683</b>	<b>133.617</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskabet har indgået kontrakt med Fors A/S om levering af drift, vedligehold, administration samt anlægs relateret ydelser. Alle medarbejder i koncernen er ansat i Fors A/S, hvorfor selskabet ingen personaleomkostninger har.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	50.579	50.229
	<b>50.579</b>	<b>50.229</b>

Af- og nedskrivninger består af afskrivninger relateret til produktionsomkostninger.

## 4 Skat af årets resultat

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Regulering vedrørende tidligere år	(1.893)	(1.893)
	<b>(1.893)</b>	<b>(1.893)</b>

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 213.814 t.kr. Skatteaktivet er indregnet i årsrapporten, med den værdi dette forventes udnyttet med i sambeskatningskredsen indenfor en årrække.

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	411	4.699
	<b>411</b>	<b>4.699</b>

## 6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	38.396	2.189.591	129.619
Overførsler	1.780	54.438	(56.219)
Tilgange	0	0	85.727
Afgange	0	(2.504)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>40.176</b>	<b>2.241.525</b>	<b>159.127</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5)	(548.033)	0
Årets afskrivninger	(17)	(50.562)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	1.073	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(22)</b>	<b>(597.522)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>40.154</b>	<b>1.644.003</b>	<b>159.127</b>

## 7 Tilgodehavende skat

Tilgodehavende selskabsskat vedrører regulering af sambeskatningsindkomst tidligere år.

## 8 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Posten vedrører mellemværende med Roskilde Kommune, som er medejer af Fors Holding A/S.

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører forudbetalte omkostninger.

## 10 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
Ordinære aktier	50.000	1000	50.000
	<b>50.000</b>		<b>50.000</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Posten vedrører periodisering af opkrævede tilslutningsbidrag, som indtægtsføres i takt med afskrivningshorisonten på de tilhørende anlægsaktiver.

## 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	7.802	7.639	160.243	127.311
Reguleringsmæssige overdækninger	0	0	4.743	0
Periodeafgrænsningsposter	1.628	1.450	110.797	102.656
	<b>9.430</b>	<b>9.089</b>	<b>275.783</b>	<b>229.967</b>

## 13 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter tilbagebetaling til forbrugere i forbindelse med årsafregning.

## 14 Ændring i arbejdskapital

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	(7.854)	15.686
Ændring i leverandørgæld mv.	14.501	(49.643)
Andre ændringer	(2.412)	302
	<b>4.235</b>	<b>(33.655)</b>

## 15 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fors Holding A/S administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætning eller sikkerhedsstillelser.

## 17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fors Holding A/S, Roskilde  
Roskilde Kommune, Roskilde  
Holbæk Kommune, Holbæk  
Lejre Kommune, Lejre

## 18 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

## 19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab:  
Fors Holding A/S, Roskilde

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved håndtering af spildevand indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til "hvile-i-sig-selv"-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til produktion og distribution af spildevand for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle aktiver

Grunde er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktions-, distributions- og fællesanlæg er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i gennemsnit af levetidsnedskrevne standardanskaffelses- og genanskaffelsespriser (standardværdi) fastsat med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

På baggrund af selskabets budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold, er der i åbningsbalancen foretaget en skønsmæssig korrektion af anlægsaktiverne svarende til forskellen mellem det, som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier, og det, som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Anskaffelser efter 1. januar 2010 af grunde og bygninger, produktions-, distributions og fællesanlæg måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:



	<b>Brugstid</b>
Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år

Der afskrives ikke på grunde.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Over- og underdækninger**

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til Forsyningssekretariatets anvisninger.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Brandt

Adm. direktør

Serienummer: a5140f87-dddf-4c58-bf7e-0e45f628be66

IP: 188.180.xxx.xxx

2023-04-20 13:40:56 UTC



## Michael Brandt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a5140f87-dddf-4c58-bf7e-0e45f628be66

IP: 188.180.xxx.xxx

2023-04-20 13:40:56 UTC



## Jens Christian Refsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f5283121-b42b-4fa5-a483-cae54970cfbf

IP: 188.181.xxx.xxx

2023-04-20 15:58:27 UTC



## Mogens Henriksen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:41226289

IP: 80.198.xxx.xxx

2023-04-20 17:37:39 UTC



## Dorrit Lisa Kromann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2c9bbd92-51b1-479a-9b6a-117f2e034a04

IP: 80.162.xxx.xxx

2023-04-20 19:27:00 UTC



## Per Timmermann

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:33441552

IP: 87.63.xxx.xxx

2023-04-20 19:54:56 UTC



Penneo dokumentnøgle: OIBGO-OEUYE-IJIC7-E5Q6A-CFM4K-L25E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Rikke Pia Dahl Saltoft**

**Bestyrelsesformand**

Serienummer: 8395eb13-cddf-4b54-a0e4-7f1737370e94

IP: 188.180.xxx.xxx

2023-04-21 06:22:58 UTC



**Rikke Pia Dahl Saltoft**

**Dirigent**

Serienummer: 8395eb13-cddf-4b54-a0e4-7f1737370e94

IP: 188.180.xxx.xxx

2023-04-21 06:22:58 UTC



**Henrik Gert Correll**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 23a7a2f9-5dd0-4b0f-bad1-366344d27b8e

IP: 188.180.xxx.xxx

2023-04-21 11:12:02 UTC



Penneo dokumentnøgle: OIBGO-OEUYE-IJIC7-E5Q6A-CFM4K-L25IE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>